LASPRO
CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 02ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA 1ª REGIÃO ADMINISTRATIVA JUDICIÁRIA DA COMARCA DE SÃO PAULO

Recuperação Judicial
Processo nº 1000019-87.2020.8.26.0260

LASPRO CONSULTORES LTDA. neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP n° 98628, nomeado Administrador Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por **M3/SP ENGENHARIA-INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA. EPP ("M3/SP")** e **MMM/SP ENGENHARIA CIVIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRÉ MOLDADOS LTDA. ("MMM/SP")**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, "a" e "c" da Lei n° 11.101/2005 apresentar **Relatório das Atividades** das Recuperandas, referente ao período de **janeiro a março de 2022**, em conformidade com o Comunicado CG n° 786/2020 – TJSP.

72-1031.1 CT | MH/MM/RF|RJ2|RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

LASPRO
CONSULTORES

Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO 3

Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral da Recuperanda 5

Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais 6

Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial 14

Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas 16

Anexo V - Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares 26

Anexo VI - Cronograma Processual 27

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

LASPRO
CONSULTORES

SUMÁRIO EXECUTIVO

O Plano de Recuperação Judicial foi aprovado, em Assembleia Gera de Credores, em 23 de abril de 2021, todavia, por ora, aguarda-se a homologação, diante da não apresentação, pelas Recuperandas, das certidões negativas de débito fiscais, ante a determinação do Juízo Recuperacional, posteriormente ratificada pelo E.TJ/SP, no Agravo de Instrumento nº 2234392-16.2021.8.26.0000.

As Recuperandas M3/SP Engenharia e Comercio Ltda. e MMM/SP Engenharia Civil Industria e Comercio de Pré-Moldados Ltda., apresentam, juntas, Patrimônio Líquido negativo (ou passivo a descoberto) no total de R$ 41.528.091. O total do Passivo informado sujeito à Recuperação Judicial, nos demonstrativos contábeis, é de R$ 20.832.195. Mesmo com o cumprimento do Plano de Recuperação Judicial Modificado, após a aplicação do deságio de 50% na Classe I, 77% nas Classes III e IV, ainda restaria um Passivo a Descoberto na ordem de aproximadamente R$ 30 milhões.

Apesar de a Recuperanda MMM/SP apresentar faturamento na ordem de R$ 7,2 milhões no exercício de 2021 e de R$ 3,5 milhões, somados de janeiro a março de 2022, não se tem traduzido este resultado positivo para a M3/SP. O indicador EBITDA (ou lucro antes dos Impostos sobre lucro, despesas financeiras, depreciação e amortização) somou positivo na ordem de R$ 3,6 milhões em 2021 e R$ 1,4 milhões até março de 2022 – em contrapartida, a empresa M3/SP encerrou o exercício de 2021 negativo, estendendo este cenário até março de 2.022.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

LASPRO
CONSULTORES

Outrossim, são necessários esclarecimentos quanto às pendências relacionadas no *Anexo V Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares* deste relatório, acerca das incongruências apontadas em relatórios anteriores, documentos não enviados e, documentos adicionais.

Cabe mencionar que as Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades e contempladas neste Relatório, inclusive, sob pena do artigo 171, da Lei 11.101/05.

A Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

Sendo o que tinha para o momento, o subscritor se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados das Recuperandas, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessário.

São Paulo, 07 de julho de 2.022.

LASPRO CONSULTORES LTDA.
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-1031.1 CT | MH/MM/RF|RJ2|RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral da Recuperanda

M3/SP ENGENHARIA E COMERCIO LTDA, com sede à Estrada dos Pereiras, nº 160, Chácara Real (Caucaia do Alto), CEP: 06726-360, Cotia - SP, inscrita CNPJ sob nº 02.992.404/0001-34., foi fundada em 24 de fevereiro de 1999 e tem como atividade econômica principal os serviços especializados para construção (código CNAE 43.99-1-99), e tem como atividades secundárias, o comércio varejista de materiais de construção, aluguel de máquinas e equipamentos para construção e serviços de engenharia, e possui a seguinte estrutura societária:

Sócio	Quotas		R$	%
ANTONIO MARMO RANGEL PADUA	100.000	R$	100.000,00	33,33%
MARCOS ROBERTO DE OLIVEIRA	100.000	R$	100.000,00	33,33%
LUIZ MITSUO NORIMATSU	100.000	R$	100.000,00	33,33%
	300.000	R$	300.000,00	100,00%

Filial:

Filial	RUA DOS BURITIS, 265, VILA PARQUE JABAQUA, SAO PAULO - SP

MMM/SP ENGENHARIA CIVIL INDUSTRIA E COMERCIO DE PRÉ-MOLDADOS LTDA., situada à Estrada dos Pereiras, nº 100, Bairro dos Pereiras (Caucaia do Alto), CEP: 06726-360, Guarulhos - SP, inscrita CNPJ sob nº 07.615.419/0001-05., foi fundada em 28 de junho de 2005 e tem como atividade econômica principal a fabricação de estruturas pré-moldadas de concreto armado, em série e sob encomenda (código CNAE 23.30-3-01), possuindo a seguinte estrutura societária:

Sócio	Quotas		R$	%
ANTONIO MARMO RANGEL PADUA	493.000	R$	493.000,00	33,33%
MARCOS ROBERTO DE OLIVEIRA	493.000	R$	493.000,00	33,33%
LUIZ MITSUO NORIMATSU	493.000	R$	493.000,00	33,33%
	1.479.000	R$	1.479.000,00	100,00%

Filial:

Filial	RUA CACHOEIRA, 3850, JARDIM DAS GRACAS, COTIA - SP

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais

1. Informações Financeiras / Operacionais – Análise Vertical e Horizontal

M3/SP Engenharia e Comércio Ltda.

Em R$

Balanço Patrimonial	dez-21	AV	AH	jan-22	AV	AH	fev-22	AV	AH	mar-22	AV	AH
Ativo	**662.453**	100,0%	100%	**1.138.567**	100,0%	100%	**1.168.450**	100,0%	100%	**468.547**	100,0%	100%
Circulante	**515.686**	77,8%	100%	**991.800**	87,1%	192%	**1.021.683**	87,4%	103%	**321.780**	68,7%	32%
Caixa e Equivalentes de Caixa	**186.097**	28,1%	100%	**672.432**	59,1%	361%	**702.351**	60,1%	104%	**1.485**	0,3%	0%
Aplicações Financeiras	**-**	0,0%	100%	**35,31**	0,0%	0%	**-**	0,0%	0%	**-**	0,0%	0%
Contas a Receber	**80.241**	12,1%	100%	**76.888**	6,8%	96%	**76.888**	6,6%	100%	**77.935**	16,6%	101%
Estoques	**6.904**	1,0%	100%	**-**	0,0%	0%	**-**	0,0%	0%	**-**	0,0%	0%
Impostos a Recuperar	**124.890**	18,9%	100%	**124.890**	11,0%	100%	**124.890**	10,7%	100%	**124.805**	26,6%	100%
Adiantamentos Diversos	**117.555**	17,7%	100%	**117.555**	10,3%	100%	**117.555**	10,1%	100%	**117.555**	25,1%	100%
Não Circulante	**146.767**	22,2%	100%	**146.767**	12,9%	100%	**146.767**	12,6%	100%	**146.767**	31,3%	100%
Créditos c. Pessoas Ligadas	**68.320**	10,3%	100%	**68.320**	6,0%	100%	**68.320**	5,8%	100%	**68.320**	14,6%	100%
Imobilizado	**78.447**	11,8%	100%	**78.446**	6,9%	100%	**78.446**	6,7%	100%	**78.446**	16,7%	100%
Bens em uso	**288.095**	43,5%	100%	**288.095**	25,3%	100%	**288.095**	24,7%	100%	**288.095**	61,5%	100%
(-) Depr/Amort. Acumulada	**- 209.649**	-31,6%	100%	**- 209.649**	-18,4%	100%	**- 209.649**	-17,9%	100%	**- 209.649**	-44,7%	100%
Passivo	**655.550**	100,0%	100%	**1.138.567**	100,0%	174%	**1.232.475**	100,0%	100%	**468.547**	100,0%	41%
Circulante	**6.217.447**	948,4%	100%	**6.738.952**	591,9%	108%	**6.794.372**	551,3%	101%	**6.118.236**	1305,8%	91%
Fornecedores	**7.443**	0,1%	100%	**7.443**	0,7%	100%	**7.443**	0,6%	100%	**7.443**	1,6%	100%
Contas a Pagar	**46.971**	631,0%	100%	**64.568**	5,7%	137%	**35.240**	2,9%	55%	**23.732**	5,1%	37%
Empréstimos e Financiamentos	**592.572**	1261,6%	100%	**1.093.586**	96,0%	185%	**1.175.422**	95,4%	107%	**505.585**	107,9%	46%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciarias	**1.203.450**	203,1%	100%	**1.206.678**	106,0%	100%	**1.209.974**	98,2%	100%	**1.215.078**	259,3%	101%
Obrigações Tributárias	**4.265.232**	354,4%	100%	**4.264.898**	374,6%	100%	**4.264.514**	346,0%	100%	**4.264.620**	910,2%	100%
Adiantamentos de Clientes	**101.779**	2,4%	100%	**101.779**	8,9%	100%	**101.779**	8,3%	100%	**101.779**	21,7%	100%
Não Circulante	**1.994.675**	19,60	100%	**1.994.675**	-	100%	**1.994.675**	161,8%	100%	**1.994.675**	425,7%	100%
Fornecedores - em RJ	**1.681.389**	84,3%	100%	**1.681.389**	147,7%	100%	**1.681.389**	136,4%	100%	**1.681.389**	358,9%	100%
Empréstimos e Financiamentos	**313.286**	18,6%	100%	**313.286**	27,5%	100%	**313.286**	25,4%	100%	**313.286**	66,9%	100%
Patrimônio Líquido	**-7.556.572**	0,0%	100%	**-7.595.060**	-667,1%	101%	**-7.556.572**	-613,1%	99%	**-7.644.364**	-1631,5%	101%
Capital Social	**300.000**	-4,0%	100%	**300.000**	26,3%	100%	**300.000**	24,3%	100%	**300.000**	64,0%	100%
Reservas de Lucros	**-2.779.499**	-926,5%	100%	**-2.779.499**	-244,1%	100%	**-2.779.499**	-225,5%	100%	**-2.779.499**	-593,2%	100%
Ajustes de exercícios ant.	**-4.483.699**	161%	100%	**-4.483.699**	-394%	100%	**-4.483.699**	-364%	100%	**-4.483.699**	-957%	100%
Lucro/Prejuizo Acumulado	**-2.963.994**	66,1%	100%	**-5.115.560**	-449,3%	173%	**-5.077.073**	-411,9%	99%	**-5.164.865**	-0,2%	101%
Lucros ou Prejuízos Acumulados	**- 408.880**	13,8%	100%	**- 38.488**	-3,4%	9%	**- 64.025**	-5,2%	166%	**- 55.209**	-11,8%	143%

Em R$ - Acumulado

Demonstração do Resultado do Exercíc	dez-21	AV	AH	jan-22	AV	AH	fev-22	AV	AH	mar-22	AV	AH
Receita Operacional Bruta	**3.876**	100%	-	**-**	-	-	**-**	-	-		-	-
(-) Deduções da Receita Operacional	**- 359**	-9%	-	**-**	-	-	**-**	-	-		-	-
Receita Líquida	**3.517**	91%	-	**-**	-	-	**-**	-	-	**-**	-	-
(-) Custo dos Produtos Vendidos	**- 6.904**	-178%	-	**-**	-	-	**-**	-	-		-	-
= Resultado Operacional Bruto	**- 3.386**	-87%	-	**-**	-	-	**-**	-	-	**-**	-	-
(-) Despesas Operacionais	**- 408.222**	-10532%	-	**- 38.219**	0,0%	100%	**- 63.642**	0,0%	167%	**- 54.881**	0,0%	144%
(-) Despesas Gerais	**- 208.604**	-5382%	-	**- 19.268**	0,0%	100%	**- 26.397**	0,0%	137%	**- 27.188**	0,0%	141%
(-) Despesas Administrativas	**- 193.045**	-4981%	-	**- 17.025**	0,0%	100%	**- 33.338**	0,0%	196%	**- 54.881**	0,0%	322%
(-) Outras Receitas e Desp. Operacionais	**- 6.572**	-170%	-	**- 1.926**	0,0%	100%	**- 3.907**	0,0%	203%	**- 6.393**	0,0%	332%
= Resultado Operacional Líquido	**- 411.608**	-10619%	-	**- 38.219**	0,0%	100%	**- 63.642**	0,0%	167%	**- 54.881**	0,0%	144%
(=/-) Resultado Financeiro	**- 4.817**	-124%	-	**- 285**	0,0%	100%	**- 580**	0,0%	203%	**- 726**	0,0%	254%
Receita Financeira	**-**	-	-	**-**	-	-	**0,02**	-	-	**0,02**	-	-
(-) Despesa Financeira	**- 4.817**	-124%	-	**- 285**	0,0%	100%	**- 580**	0,0%	203%	**- 726**	0,0%	254%
Receitas/Despesas Não Operacionais	**7.854**	203%	-	**17**	0,0%	100%	**197**	0,0%	1172%	**397**	0,0%	2365%
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**- 408.571**	-10541%	-	**- 38.488**	0,0%	100%	**- 64.025**	0,0%	166%	**- 55.209**	0,0%	143%
(-) IRPJ e CSLL	**-**	-	-	**-**	-	-	**-**	-	-	**-**	-	-
= Lucro Líquido do Exercício	**- 408.880**	-10549%	-	**- 38.488**	0,0%	100%	**- 64.025**	0,0%	166%	**- 55.209**	0,0%	143%

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

MMM/SP Engenharia Civil Indústria e Comércio de Pré-Moldados Ltda.

Em R$

Balanço Patrimonial	dez-21	AV	AH	jan-22	AV	AH	fev-22	AV	AH	mar-22	AV	AH
Ativo	**12.219.812**	100,0%	100%	**11.957.231**	100,0%	100%	**12.448.780**	100,0%	100%	**12.253.342**	100,0%	100%
Circulante	**4.482.311**	36,7%	100%	**4.312.952**	36,1%	96%	**4.884.652**	39,2%	113%	**4.782.185**	39,0%	111%
Caixa e Equivalentes de Caixa	**76.857**	0,6%	100%	**17.708**	0,1%	23%	**17**	0,0%	0%	**210.152**	1,7%	1187%
Aplicações Financeiras	**927**	0,0%	100%	**95.662,70**	0,8%	10322%	**1.774,18**	0,0%	2%	**100.572**	0,8%	105%
Contas a Receber	**1.431.866**	11,7%	100%	**1.038.337**	8,7%	73%	**1.698.741**	13,6%	164%	**1.732.850**	14,1%	167%
Estoques	**2.436.736**	19,9%	100%	**2.082.627**	17,4%	85%	**2.035.621**	16,4%	98%	**1.557.400**	12,7%	75%
Adiantamentos Diversos	**11.236**	0,1%	100%	**11.236**	0,1%	100%	**11.236**	0,1%	100%	**11.236**	0,1%	100%
Empréstimos a receber - M3/SP	**524.689**	4,3%	100%	**1.067.381**	8,9%	203%	**1.137.264**	9,1%	107%	**1.169.976**	9,5%	110%
Não Circulante	**7.737.501**	63,3%	100%	**7.644.279**	63,9%	99%	**7.564.128**	60,8%	99%	**7.471.157**	61,0%	98%
Depósitos/Bloqueios Judiciais	**16.539**	0,1%	100%	**16.539**	0,1%	100%	**18.568**	0,1%	112%	**18.568**	0,2%	112%
Clientes em Recuperação Judicial	**385.086**	3,2%	100%	**385.086**	3,2%	100%	**385.086**	3,1%	100%	**385.086**	3,1%	100%
Partes Relacionadas	**319.326**	2,6%	100%	**335.088**	2,8%	105%	**361.893**	2,9%	108%	**377.905**	3,1%	113%
Imobilizado	**7.016.549**	57,4%	100%	**6.907.565**	57,8%	98%	**6.798.582**	54,6%	98%	**6.689.598**	54,6%	97%
Bens em uso	**15.987.689**	130,8%	100%	**15.987.689**	133,7%	100%	**15.987.689**	128,4%	100%	**15.987.689**	130,5%	100%
(-) Depr/Amort. Acumulada	**- 8.971.140**	-73,4%	100%	**- 9.080.123**	-75,9%	101%	**- 9.189.107**	-73,8%	101%	**- 9.298.091**	-75,9%	102%
Passivo	**12.219.812**	100,0%	100%	**11.957.231**	100,0%	98%	**12.383.897**	100,0%	100%	**12.177.678**	100,0%	102%
Circulante	**26.952.732**	220,6%	100%	**26.797.511**	224,1%	99%	**27.116.817**	219,0%	101%	**26.910.598**	221,0%	100%
Fornecedores	**5.343.684**	19,8%	100%	**5.381.934**	45,0%	101%	**5.334.136**	43,1%	99%	**5.379.349**	44,2%	100%
Estoque de Terceiros a Industrializar	**1.709.587**	32,0%	100%	**1.424.902**	11,9%	83%	**1.584.454**	12,8%	111%	**1.138.830**	9,4%	80%
Empréstimos e Financiamentos	**105.001**	6,1%	100%	**105.001**	0,9%	100%	**105.001**	0,8%	100%	**105.001**	0,9%	100%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciarias	**6.360.847**	6057,9%	100%	**6.376.165**	53,3%	100%	**6.427.281**	51,9%	101%	**6.446.386**	52,9%	101%
Obrigações Tributárias	**13.433.613**	211%	100%	**13.509.509**	113,0%	101%	**13.665.947**	110,4%	101%	**13.841.033**	113,7%	102%
Não Circulante	**19.150.807**	143%	1,00	**19.150.807**	160%	100%	**19.150.807**	154,6%	100%	**19.150.807**	157,3%	100%
Fornecedores - em RJ	**19.150.807**	100%	100%	**19.150.807**	160,2%	100%	**19.150.807**	154,6%	100%	**19.150.807**	157,3%	100%
Patrimônio Líquido	**-33.883.727**	0%	100%	**-33.991.087**	-284,3%	100%	**-33.883.727**	-273,6%	100%	**-33.883.727**	-278,2%	100%
Capital Social	**1.479.000**	-4,4%	100%	**1.479.000**	12,4%	100%	**1.479.000**	11,9%	100%	**1.479.000**	12,1%	100%
Lucro/Prejuizo Acumulado	**-35.362.727**	0,0%	100%	**-35.470.087**	-296,6%	100%	**-35.362.727**	-285,6%	100%	**-35.362.727**	-0,2%	100%
Lucros ou Prejuizos Acumulados	**- 13.692**	0,0%	100%	**- 107.361**	-0,9%	784%	**64.883**	0,5%	-60%	**75.664**	0,6%	-70%

Em R$ - Acumulado

Demonstração do Resultado do Exercício	dez-21	AV	AH	jan-22	AV	AH	fev-22	AV	AH	mar-22	AV	AH
Receita Operacional Bruta	**7.227.497**	100%	-	**768.307**	100,0%	100%	**2.158.675**	100,0%	100%	**3.540.626**	100,0%	100%
(-) Deduções da Receita Operacional	**- 852.791**	-12%	-	**- 106.954**	-13,9%	13%	**- 296.982**	-13,8%	278%	**- 485.728**	-13,7%	454%
Receita Líquida	**6.374.705**	88%	-	**661.353**	86,1%	10%	**1.861.694**	86,2%	281%	**3.054.898**	86,3%	462%
(-) Custo dos Produtos Vendidos	**- 2.759.330**	-38%	-	**- 408.472**	-53,2%	15%	**- 1.026.164**	-47,5%	251%	**- 1.582.670**	-44,7%	387%
= Resultado Operacional Bruto	**3.615.375**	50%	-	**252.880**	32,9%	7%	**835.529**	38,7%	330%	**1.472.227**	41,6%	582%
(-) Despesas Operacionais	**- 3.553.685**	-49%	-	**- 359.745**	-46,8%	10%	**- 772.223**	-35,8%	215%	**- 1.350.150**	-38,1%	375%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	**- 3.541.904**	-49%	-	**- 359.745**	-46,8%	10%	**- 771.040**	-35,7%	214%	**- 1.348.405**	-38,1%	375%
(-) Despesas Tributárias	**- 11.781**	0%	-	**-**	-	-	**- 1.183**	- 0,00	0%	**- 1.536**	0,0%	0%
(+/-) Outras Receitas/Despesas Operacionais	**-**	-	-	**-**	-	-	**-**	-	-	**- 208**	0,0%	0%
= Resultado Operacional Líquido	**61.690**	1%	-	**- 106.865**	-13,9%	-173%	**63.306**	2,9%	-59%	**122.078**	3,4%	-114%
(=/-) Resultado Financeiro	**- 46.341**	-1%	-	**- 4.744**	-0,6%	10%	**- 10.603**	-0,5%	224%	**- 46.329**	-1,3%	977%
Receita Financeira	**0,84**	0%	-	**-**	-	-	**0,02**	0,0%	0%	**0,02**	0,0%	0%
(-) Despesa Financeira	**- 46.342**	-1%	-	**- 4.744**	-0,6%	10%	**- 10.603**	-0,5%	224%	**- 46.329**	-1,3%	977%
Receitas/Despesas Não Operacionais	**156.179**	2%	-	**4.248**	0,6%	3%	**12.179**	0,6%	287%	**15.836**	0,4%	373%
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**171.528**	2%	-	**- 107.361**	-14,0%	-63%	**64.883**	3,0%	-60%	**91.585**	2,6%	-85%
(-) IRPJ e CSLL	**- 185.220**	-3%	-	**-**	-	-	**-**	-	-	**- 15.921,16**	0%	0%
= Lucro Líquido do Exercício	**- 13.692**	0%	-	**- 107.361**	-14,0%	784%	**64.883**	3,0%	-60%	**75.664**	2,1%	-70%

A Análise Vertical e Horizontal das Demonstrações Financeiras do período de dezembro de 2021 a março de 2022, demonstra, principalmente, que as Recuperandas estão operando. No entanto, a M3SP não obteve faturamento no primeiro trimestre de 2022, agravando seu resultado operacional negativo. A MMM/SP possui faturamento mensal médio de R$ 1,1 milhões e apresentou lucro contábil no último bimestre. Contudo, essa performance não contribui, substancialmente, para a queda do endividamento total desta empresa, que ultrapassa R$ 46 milhões. Consequentemente, os recursos se fazem insuficientes, atrelados ao alto custo operacional, que consomem mais de 50% da receita líquida auferida, contribuindo assim para resultados negativos consecutivos.

2. Demonstração dos Fluxos de Caixa

O Fluxo de Caixa do período analisado não foi disponibilizado.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

M3/SP Engenharia e Comércio Ltda.

Em R$

Índices de Liquidez	dez-21	jan-22	fev-22	mar-22
Liquidez Imediata	0,03	0,10	0,10	0,00
Liquidez Seca	0,06	0,11	0,12	0,04
Liquidez Corrente	0,08	0,15	0,15	0,05
Liquidez Geral	0,06	0,11	0,12	0,04
Índices de Estrutura de Capital	**dez-21**	**jan-22**	**fev-22**	**mar-22**
Endividamento	-1,09	-1,15	-1,16	-1,06
Composição do Endividamento	0,76	0,77	0,77	0,75
Imobilização dos Recursos Nao Correntes	-0,26	-0,26	-0,26	-0,26
Administração do Capital de Giro	**dez-21**	**jan-22**	**fev-22**	**mar-22**
Capital Circulante Líquido	-5.701.760	-5.747.152	-5.772.689	-5.796.456
Necessidade de Capital de Giro	-5.146.536	-5.159.686	-5.162.596	-5.166.846
Saldo em Tesouraria	-406.475	-421.119	-473.072	-504.100
Índice de Rentabilidade	**dez-21**	**jan-22**	**fev-22**	**mar-22**
EBITDA	-203.003	-18.951	-37.245	-61.273

Em R$ - Acumulado

D.R.E	dez-21	jan-22	fev-22	mar-22
Receita Operacional Bruta	**3.876**	-	-	-
(-) Deduções da Receita Operacional	- 359	-	-	-
Receita Líquida	3.517	-	-	-
(-) Custo dos Produtos Vendidos	- 6.904	-	-	-
Resultado Operacional Bruto	- 3.386	-	-	-
(=/-) Receitas/Despesas Operacionais	**-199.617**	**-18.951**	**-37.245**	**-61.273**
(-) Despesas Operacionais	-199.617	-18.951	-37.245	-61.273
Receitas Operacionais	-	-	-	-
EBITDA	**-203.003**	**-18.951**	**-37.245**	**-61.273**
(-) Depreciação e Amortização	-	-	-	-
(=/-) Resultado Financeiro	**- 4.817**	**- 285**	**- 580**	**- 726**
(-) Despesas Financeiras	- 4.817	- 285	- 580	- 726
Receitas Financeiras	-	-	0	0
Resultado Operacional Líquido	**-411.608**	**-38.219**	**-63.642**	**-54.881**
Resultado Operacional Antes do IR	**-408.880**	**-38.488**	**-64.025**	**-55.209**
(-) Provisão IRPJ/C SLL	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	**-408.880**	**-38.488**	**-64.025**	**-55.209**

MMM/SP Engenharia Civil Indústria e Comércio de Pré-Moldados Ltda.

Em R$

Índices de Liquidez	dez-21	jan-22	fev-22	mar-22
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,01
Liquidez Seca	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Corrente	0,17	0,16	0,18	0,18
Liquidez Geral	0,00	0,00	0,00	0,00
Índices de Estrutura de Capital	**dez-21**	**jan-22**	**fev-22**	**mar-22**
Endividamento	-1,36	-1,35	-1,37	-1,36
Composição do Endividamento	0,58	0,58	0,59	0,58
Imobilização dos Recursos Nao Correntes	-0,57	-0,56	-0,57	-0,57
Administração do Capital de Giro	**dez-21**	**jan-22**	**fev-22**	**mar-22**
Capital Circulante Líquido	-22.470.421	-22.484.559	-22.232.165	-22.128.413
Necessidade de Capital de Giro	-21.258.306	-30.146.477	-29.903.501	-30.160.499
Saldo em Tesouraria	497.472	1.075.751	1.034.054	1.375.699
Índice de Rentabilidade	**dez-21**	**jan-22**	**fev-22**	**mar-22**
EBITDA	3.615.375	252.880	835.529	1.472.019

Em R$ - Acumulado

D.R.E	dez-21	jan-22	fev-22	mar-22
Receita Operacional Bruta	**7.227.497**	**768.307**	**2.158.675**	**3.540.626**
(-) Deduções da Receita Operacional	- 852.791	-106.954	- 296.982	- 485.728
Receita Líquida	6.374.705	**661.353**	**1.861.694**	**3.054.898**
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-2.759.330	-408.472	-1.026.164	-1.582.670
Resultado Operacional Bruto	3.615.375	**252.880**	**835.529**	**1.472.227**
(=/-) Receitas/Despesas Operacionais	-	-	-	**- 208**
(-) Despesas Operacionais	-	-	-	- 208
Receitas Operacionais	-	-	-	-
EBITDA	**3.615.375**	**252.880**	**835.529**	**1.472.019**
(-) Depreciação e Amortização	-	-	-	-
(=/-) Resultado Financeiro	**- 46.342**	**- 4.744**	**- 10.603**	**- 46.329**
(-) Despesas Financeiras	- 46.342	- 4.744	- 10.603	- 46.329
Receitas Financeiras		-	-	-
Resultado Operacional Líquido	**61.690**	**-106.865**	**63.306**	**122.078**
Resultado Operacional Antes do IR	**- 13.692**	**-107.361**	**64.883**	**75.664**
(-) Provisão IRPJ/C SLL	-	-	-	- 15.921
Lucro Líquido do Exercício	**- 13.692**	**-107.361**	**64.883**	**75.664**

4. Posição do endividamento

O quadro sinótico a seguir foi elaborado com base nas informações consubstanciadas nas demonstrações financeiras apresentadas pelas empresas Recuperandas.

Destaca-se que, além do endividamento na ordem de R$ 54,1 milhões, as empresas também apresentam Passivo a Descoberto no valor de R$ 41,5 milhões. Nesse total, estão incluídos os valores sujeitos aos efeitos recuperacionais, os quais foram, inicialmente, reconhecidos no total aproximado de R$ 20 milhões e cujo pagamento se dará, após a aplicação do deságio de 50% para a Classe I e 77% para as Classes III e IV, que contribuirá de forma significativa para a liquidação daquelas obrigações.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

M3/SP- Endividamento	mar/2022
Endividamento sujeito à RJ	
Fornecedores RJ	1.681.388,60
	1.681.388,60
Endividamento não sujeito à RJ	
Fornecedores	7.443,40
Adiantamentos Clientes	101.779,02
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.215.077,66
Empréstimos Bancários	818.870,81
Outras Obrigações	23.731,86
	2.166.902,75
Endividamento Tributário	
Município	- 39.972,57
Estado	1.846.641,57
União	2.457.950,50
	4.264.619,50
Endividamento c/ coobrigados	
Empréstimo de Múituo	-
Empréstimo de sócios a Pagar	-
	-
Endividamento Total	**8.112.910,85**

M M M - Endividamento	mar/2022
Endividamento sujeito à RJ	
Fornecedores RJ	19.150.806,78
	19.150.806,78
Endividamento não sujeito à RJ	
Fornecedores	5.379.348,78
Adiantamentos Clientes	-
Obrigações Sociais e Trabalhistas	6.446.386,12
Empréstimos Bancários	105.000,54
Estoque de Terceiros a Industrializar	1.138.829,56
	13.069.565,00
Endividamento Tributário	
Município	371.155,80
Estado	2.247.800,16
União	11.222.076,60
	13.841.032,56
Endividamento c/ coobrigados	
Empréstimo de Múituo	-
Empréstimo de sócios a Pagar	-
	-
Endividamento Total	**46.061.404,34**

5. Posição Mensal de Colaboradores

As Recuperandas vêm mantendo seu quadro de funcionários sem alterações substanciais ao longo do período em análise, conforme destacado abaixo:

Folha de Pagamento	dez-21	jan-22	fev-22	mar-22
M M M	21	20	23	25
M3SP	4	4	4	5
Total	**25**	**24**	**27**	**30**

Fonte: Resumo Folha de pagamento

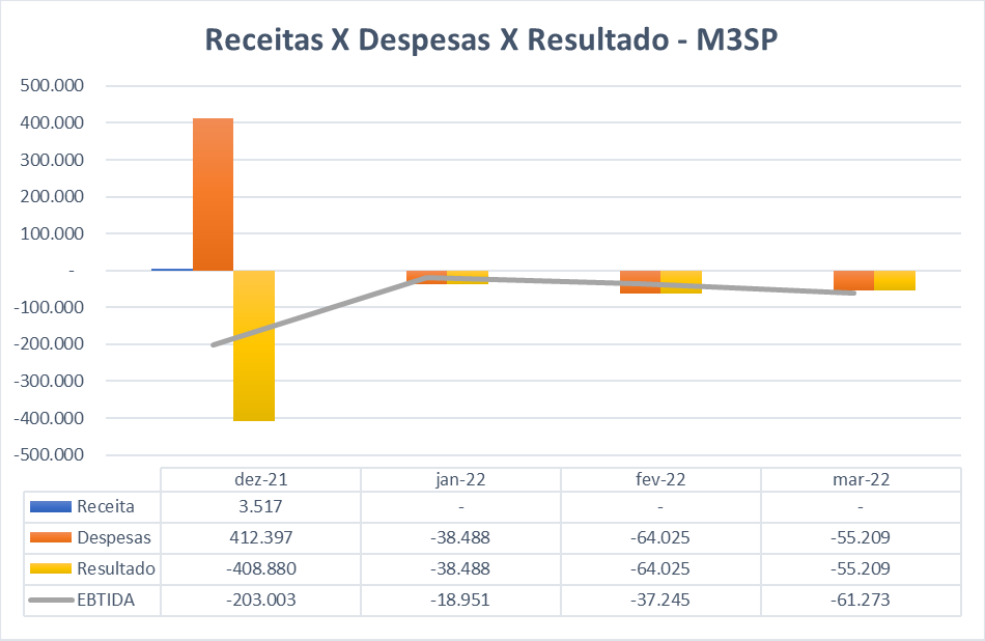
6. Comparação entre Receita x Despesas x Resultado

Conforme gráficos e tabelas a seguir, no período de dezembro de 2021 e janeiro a março de 2022, as Recuperandas apresentaram faturamentos deficitários em relação montante de despesas/custos oriundos da operação, consumindo seus recursos e agravando o resultado do grupo.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

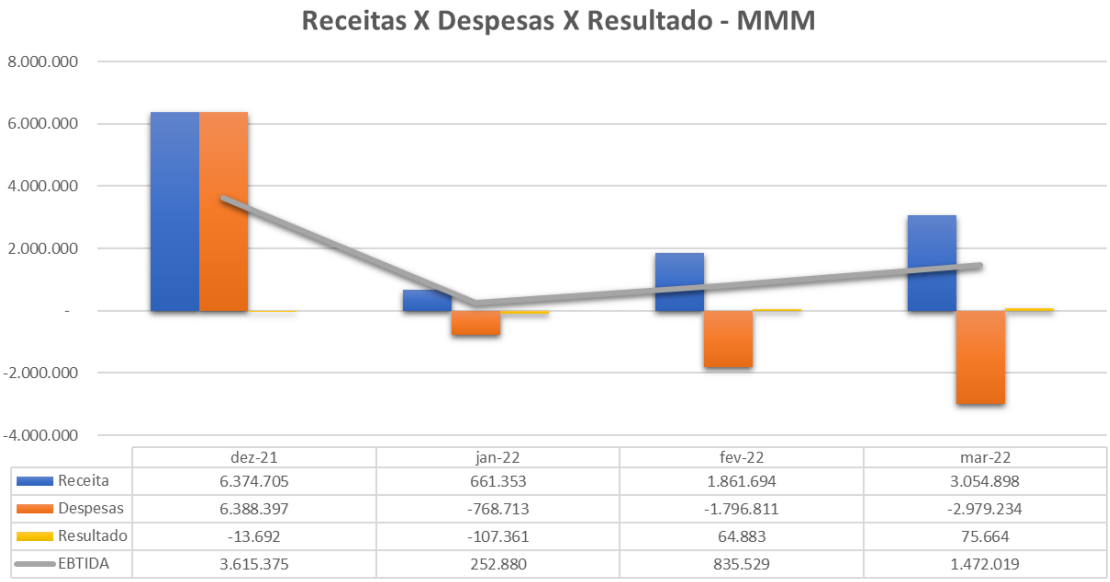
M3/SP Engenharia e Comércio Ltda.

D.R.E. - M3SP	dez-21	jan-22	fev-22	mar-22
Receita	3.517	-	-	-
Despesas	412.397	-38.488	-64.025	-55.209
EBTIDA	-203.003	-18.951	-37.245	-61.273
Resultado	-408.880	-38.488	-64.025	-55.209



MMM/SP Engenharia Civil Indústria e Comércio de Pré-Moldados Ltda.

D.R.E. - MMM	dez-21	jan-22	fev-22	mar-22
Receita	6.374.705	661.353	1.861.694	3.054.898
Despesas	6.388.397	-768.713	-1.796.811	-2.979.234
EBTIDA	3.615.375	252.880	835.529	1.472.019
Resultado	- 13.692	-107.361	64.883	75.664



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

Glossário [1]

Conceito de Análise financeira: Resumidamente, consiste num exame minucioso dos dados financeiros disponíveis sobre a empresa, bem como das condições endógenas e exógenas que afetam a empresa. Como dados financeiros disponíveis, podemos incluir demonstrações contábeis, programas de investimentos, projeções de vendas e projeção de fluxo de caixa, por exemplo. Como condições endógenas, podemos citar estrutura organizacional, capacidade gerencial e nível tecnológico da empresa. Como condições exógenas, temos os fatores de ordem política e econômica, concorrência e fenômenos naturais, entre outros. Assim, produzir relatório de análise que reflita a situação da empresa.

Análise Vertical e Horizontal: Por meio das análises horizontal e vertical, é possível avaliar cada uma das contas ou grupo de contas das demonstrações contábeis de maneira rápida e simples, comparando as contas entre si e entre diferentes períodos. Isso é feito utilizando simplesmente o conceito matemático da regra de três simples. Essa técnica permite que se possa chegar a um nível de detalhes que outros instrumentos não permitem, pois é possível avaliar cada conta isoladamente.

Indicadores de Liquidez: Índices são relações entre contas das demonstrações contábeis utilizados pelo analista para investigar a situação econômico-financeira de uma entidade. e permitem construir um quadro de avaliação da empresa", ou seja, permitem que se tenha uma visão macro da situação econômico-financeira da entidade.

- ✓ Índice de liquidez Imediata: mostra a parcela das dívidas de curto prazo (Passivo Circulante) que poderiam ser pagas imediatamente por meio dos valores relativos à caixa e equivalentes de caixa (disponível). Ou seja, representa quanto a empresa possui de disponível para cada real de dívidas vencíveis no curto prazo.
- ✓ Índice de Liquidez Seca: mostra a parcela das dívidas de curto prazo (Passivo Circulante) que poderiam ser pagas pela utilização de itens de maior liquidez no Ativo Circulante, basicamente disponível e contas a receber.
- ✓ Índice de Liquidez Corrente: mostra o quanto a empresa possui de recursos de curto prazo (Ativo Circulante) para cada real de dívidas de curto prazo (Passivo Circulante). Portanto, se o índice de liquidez for maior que 1, significa que as disponibilidades financeiras mais os recursos realizáveis em até um ano após o fechamento do Balanço Patrimonial, serão suficientes para saldas suas obrigações vencíveis em igual período.
- ✓ Índice de Liquidez Geral: mostra o quanto a empresa possui de recursos de curto e longo prazos (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) para cada real de dívidas de curto e longo prazos (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). Ou seja, mostra a capacidade de pagamento atual da empresa com relação às dívidas a longo prazo; considera tudo o que ela converterá em dinheiro (nos curto e longo prazos), relacionando com todas as dívidas assumidas (de curto e longo prazos). Em outras palavras, ele evidencia a capacidade de saldar todos os compromissos assumidos pela empresa.

Indicadores de Estrutura Patrimonial: estabelecem relações entre as fontes de financiamento próprio e de terceiros. Visam evidenciar a dependência da entidade em relação aos recursos de terceiros.

- ✓ Índice de Endividamento: mostra quanto a empresa tem de dívidas com terceiros (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) para cada real de recursos próprios (Patrimônio Líquido). Indica a dependência que a entidade apresenta com relação a terceiros e, nesse sentido, o risco a que está sujeita.

[1] Adaptado do livro Análise Didática das Demonstrações Contábeis – Eliseu Martins, Gilberto José Miranda e Josedilton Alvez Diniz, Editora Atlas, 3ª Edição – 2022.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

- ✓ Composição do Endividamento: Para analisar a solvência de uma entidade, é importante conhecer os prazos de vencimentos de suas dívidas. Nesse sentido, o índice de composição do endividamento revela quanto da dívida total (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) com terceiros é exigível no curto prazo (Passivo Circulante).
- ✓ Imobilização do Patrimônio Líquido: apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.
- ✓ Imobilização de Recursos Não Correntes: O índice de imobilização do Patrimônio Líquido apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.

Índices de Atividade: também chamados de índices do ciclo operacional, permitem que seja analisado o desempenho operacional da empresa e suas necessidades de investimento em giro.

- ✓ Prazo médio de renovação de estoque: representa o tempo médio entre a compra e a venda da mercadoria adquirida para revenda.
- ✓ Prazo médio de pagamento de compras: significa o tempo gasto, em média, pela entidade para pagamento de suas compras a prazo.
- ✓ Prazo médio de recebimento de vendas: conceitualmente, representa o prazo médio gasto no recebimento das vendas a prazo.

Índices de Rentabilidade: relacionam os resultados obtidos pela empresa com algum valor que expresse a dimensão relativa do mesmo, ou seja, valor de vendas, ativo total, Patrimônio Líquido ou ativo operacional. Dessa forma, torna-se mais visível o desempenho econômico da entidade, independentemente do seu tamanho.

- ✓ EBITDA: é a sigla composta pelas iniciais dos termos Earning Before Interest, Taxes, Depreciation/Depletion and Amortization. Em português tem sido comumente traduzida por lucro antes dos juros, impostos sobre os lucros, depreciações/exaustões e amortizações, ou a sigla LAJIDA.
- ✓ Margem Operacional: A margem operacional indica, portanto, o percentual das vendas convertido em lucro. Ou seja, o percentual representado pelo lucro líquido operacional (ajustado) sobre as receitas líquidas. Para cálculo do lucro operacional líquido ajustado (LOL), devem-se retirar as despesas financeiras do resultado, bem como o efeito do IR provocado no resultado por tais despesas financeiras.

Instrumentos Financeiros: A administração do Capital de Giro se faz necessária para manter a situação financeira equilibrada, de tal forma que os compromissos assumidos sejam cumpridos com o menor impacto possível na rentabilidade da organização. Para tanto, três instrumentos fundamentais são necessários:

- ✓ Capital Circulante Líquido: o conceito básico de equilíbrio financeiro fica evidenciado ao ser demonstrado que toda aplicação de recursos no ativo deve ser financiada com fundos levantados a um prazo de recuperação proporcional à aplicação efetuada". Ou seja, as fontes de curto prazo (Passivo Circulante) devem ser utilizadas para financiar as aplicações de curto prazo (Ativo Circulante). Para tanto, tem-se o conceito de CCL, que representa a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- ✓ Necessidade de Capital de Giro: O Ativo Circulante é composto de duas partes: (a) uma parte relativa ao giro do próprio negócio (operacional) e que é cíclica, pois é necessária para a manutenção das atividades básicas da entidade; e (b) outra parte não ligada às atividades operacionais, tendo como regra a sazonalidade (itens financeiros). Com o Passivo Circulante ocorre da mesma forma, ou seja, existem itens recorrentes em função da operação da empresa e itens onerosos, que não estão ligados diretamente à atividade operacional da empresa, a não ser na função de seu financiamento. Portanto, é "importante analisar a composição do capital circulante

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

líquido, verificando-se quais os componentes operacionais e quais os itens financeiros do ativo e do passivo circulantes, analisando-se, dessa forma, a necessidade de capital de giro e como ela está sendo financiada. Pela diferença entre Ativo Operacional e Passivo Operacional, tem-se a Necessidade de Capital de Giro (NCG). Ou seja, a Necessidade de Capital de Giro representa a parte do Ativo Operacional que não é financiada por Passivos Operacionais, devendo ser financiada por Passivos financeiros de curto prazo ou por Passivos Não Circulantes, o que seria mais adequado.

- ✓ Saldo em Tesouraria: O saldo em tesouraria é obtido pela diferença entre ativo financeiro e passivo financeiro, que sinaliza a política financeira da empresa. Se positivo, indica que a empresa terá disponibilidade de recursos para garantir a liquidez no curtíssimo prazo. Se negativo, pode evidenciar dificuldades financeiras iminentes, principalmente se a situação for recorrente.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial

Classe	Valor final devedor	Deságio (R$)	Valor com deságio	Valores a vencer
I - Trabalhista	5.082.175	2.541.087,61	2.541.088	2.541.088
III - Quirografários	13.477.848	10.377.943	3.099.905	3.099.905
IV - ME E EPP	726.298	559.249	167.048	167.048

O Plano de Recuperação Judicial, até o momento, não foi homologado pelo Juízo Recuperacional, considerando a não apresentação, pelas Recuperandas, das certidões negativas de débito fiscais, ante a determinação do Juízo Recuperacional, posteriormente ratificada pelo E.TJ/SP, no Agravo de Instrumento nº 2234392-16.2021.8.26.0000.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

Classe	Resumo e prazos de pagamento por classe
I - Trabalhista	Deságio de 50%; Pagamento do crédito em 36 parcelas mensais;
III - Quirografários	Deságio de 77%; Carência de 18 meses a contar a partir da decisão de homologação do plano; O pagamento do crédito, após aplicado deságio de 77%, será pago em até 120 parcelas mensais. <u>Subclasse Credores Colaboradores</u> (a) o pagamento do valor de face do crédito constante do quadro geral de credores, sem a aplicação de deságio; (b) uma carência de 15 (quinze) meses contados do trânsito em julgado da decisão que homologar este PRJ; (c) durante o período de carência, sem prejuízo do item *c.* acima, nos meses em que não houver compra de produtos e/ou serviços pelas Recuperandas, estas poderão amortizar parte da dívida, mediante o pagamento, observadas as suas disponibilidades correntes, de um valor adicional correspondente a até 7% (sete por cento) do valor da nota do serviço e / ou produto adquirido; (d) durante o período de carência, sem prejuízo do item c. acima, nos meses em que não houver compra de produtos e/ou serviços pelas Recuperandas, estas poderão amortizar parte da dívida, mediante o pagamento, observadas as suas disponibilidades correntes, de quantia equivalente a até 0,7% (zero vírgula sete por cento) do valor do crédito; (e) decorrido o período de carência estabelecido, o valor do crédito, observados eventuais abatimentos realizados na forma dos itens c. e d. acima, será pago em 105 (cento e cinco) parcelas mensais, iguais e consecutivas; (f) a taxa de atualização da dívida, a partir do trânsito em julgado da decisão que homologar este PRJ, será de 6% ao ano. <u>Subclasse Credores Estrangeiros</u> (a) será aplicado um deságio de 20% (vinte por cento) sobre o valor de face do crédito em moeda estrangeira; (b) um período de carência de 15 meses contados do trânsito em julgado da decisão que homologar este PRJ; (c) o pagamento do crédito apurado em 100 (cem) parcelas mensais e consecutivas, iniciando-se a primeira no 1º mês após decorrido o período de carência, observado que, dentro do mês, o pagamento poderá ser realizado até o último dia útil do mês respectivo, e, as demais parcelas, nos meses subsequentes, observado o pagamento da respectiva parcela até o último dia útil de cada mês. <u>Subclasse de Credores Financeiros</u> (a) 15% (quinze por cento) de deságio aplicado sobre o valor de face; (b) um período de carência de 12 (doze) meses contados do trânsito em julgado da decisão que homologar este PRJ; (c) o pagamento do crédito, já com o deságio aplicado, em 108 (cento e oito) parcelas mensais e consecutivas, iniciando-se a primeira no 1º mês após decorrido o período de carência, observado que, dentro do mês o pagamento poderá ser realizado até o último dia útil do mês respectivo, e, as demais parcelas, nos meses subsequentes, observado o pagamento da respectiva parcela até o último dia útil de cada mês; (d) a taxa de atualização do crédito observará (d.1.) até a aprovação do PRJ em assembleia geral de credores, será observada a taxa de 3% (três) por cento ao ano; e (d.2.) a partir da aprovação do PRJ, será observada, para fins de atualização, Taxa Referencial (TR) acrescida de 1% (um por cento) ao mês.
IV - ME E EPP	Deságio de 77%; Carência de 18 meses a contar a partir da decisão de homologação do plano; O pagamento do crédito, após aplicado deságio de 77%, será pago em até 120 parcelas mensais.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas

DATA: 16 de fevereiro de 2022.
LOCAL: Estrada dos Pereiras, n°. 100/160 – CEP. 06726-360 - Chácara Real – Bairro dos Pereiras - Distrito de Caucaia do Alto - Cotia - SP.

FOTOGRAFIAS DO LOCAL VISTORIADO

Manutenção

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

Pátio – Área de Trabalho

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.

Sala de Projetos – Galpão / Produção

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 07/07/2022 às 13:23 , sob o número W1RJ22700115481 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 59A2156.